VUCA vs BANI

A NEW ACRONYM TO DESCRIBE THE WORLD

Serves to describe the situation of Ambiguity and Complexity				Serves to describe the situation of the Next Generation of Business	
V	VOLATILITY	←		→ BRITTLE	B
U	UNCERTAINTY	←		→ ANXIOUS	A
C	COMPLEXITY	←		→ NON-LINEAR	N
A	AMBIGUITY	←		→ INCOMPREHENSIBLE	I

TEMATIK

PRAKONDISI COVID-19

1. Masalah Kesehatan Meningkat
2. Masalah Sosial Meningkat
   - TPT Meningkat
   - Kemiskinan Meningkat
3. Tata Kelola Pemerintahan mengalami Refokusing

Ekonomi Tumbuh Negatif

-3,39

REM COVID GAS EKONOMI

PERENCANAAN DAN PENANGANAN

2 PENANGANAN KESEHATAN

- Rapid Antigen Gratis
- Gerai Masker Gratis
- Rumah Sakit Lapangan
- Posko Kelurahan
- Satgas Covid-19 (Pendekar Waras)
- Posko logistik

1 TATA KELOLA PEMERINTAHAN

- Refokusing dan perubahan RPJMD
- Pengaturan jadwal WFO dan WFH
- Pengajuan cuti ASN terkena dampak covid-19
- Sinkronisasi perumusan kebijakan pemda oleh Forkopimda
- Refokusing, monitoring dan evaluasi kegiatan penanganan COVID
- Pengelolaan Anggaran BTT Covid

3 PENANGANAN SOSIAL

- Bantuan Sembako
- Bansos Air
- 1 RT 1 Dapur umum untuk warga isoman
- Bantuan Pinjam Pakai Laptop untuk Anak Sekolah
- Jaringan wifi gratis
- Pemberian Kesempatan kerja pada anak yatim akibat pandemi
- Pelatihan UMKM
- Santunan Kematian
- Asuransi Pekerja Sektor Informal Perda Kota Madiun 6 tahun 2020
- Pemasangan meteran PDAM Gratis
- Beasiswa Mahasiswa

4 PENINGKATAN INFRASTRUKTUR UNTUK MENOPANG PERCEPATAN PEMULIHAN EKONOMI DAERAH

- Pembangunan Lapak UMKM di tiap Kelurahan (aplikasi pro UMKM)
- Pembangunan Jalur sepeda wisata penghubung lapak
- Pahlawan Street Centre (PSC) sebagai pusat wisata baru

1. Film smart city
2. Generasi Emas dalam menghadapi ERA BANI
3. Dari hamil ada program WSS
4. Bayi dan balita di WSS
5. Laptop dan seragam utk anak sekolah (Film Laptop)
6. Beasiswa mahasiswa
7. Jaminan untuk pekerja sector informal
8. Pondok Lansia untuk Lansia
9. Modin Perempuan sudah diperhatikan
10. Santunan Kematian
11. Jadi penduduk kota madiun itu terjamin di dunia dan akhirat

Keadaan saat VUCA :

1. Birokrasi yang berbelit-belit

Keadaan saat BANI yang diharapkan :

1. ASN bekerja sesuai kinerja tanpa terikat jam kerja
2. ASN harus cepat dan tanggap menghadapi perubahan yang cepat
3. ASN harus menjadi trouble Shooting (menjadi agen yang menyelesaikan masalah
4. Mengutamakan Pelayanan kepada masyarakat

VUCA vs. BANI

From the **1980s**
shaped by the Cold War

From **2020**
shaped by climate and global systemic change

THE ACRONYM

serves to describe the situation of **ambiguity** and **complexity**

serves to describe the situation of the **Next Generation of Business**

- **V**olatile
- **U**ncertain
- **C**omplex
- **A**mbiguous

- **B**rittle
- **A**nxious
- **N**on-linear
- **I**ncomprehensible

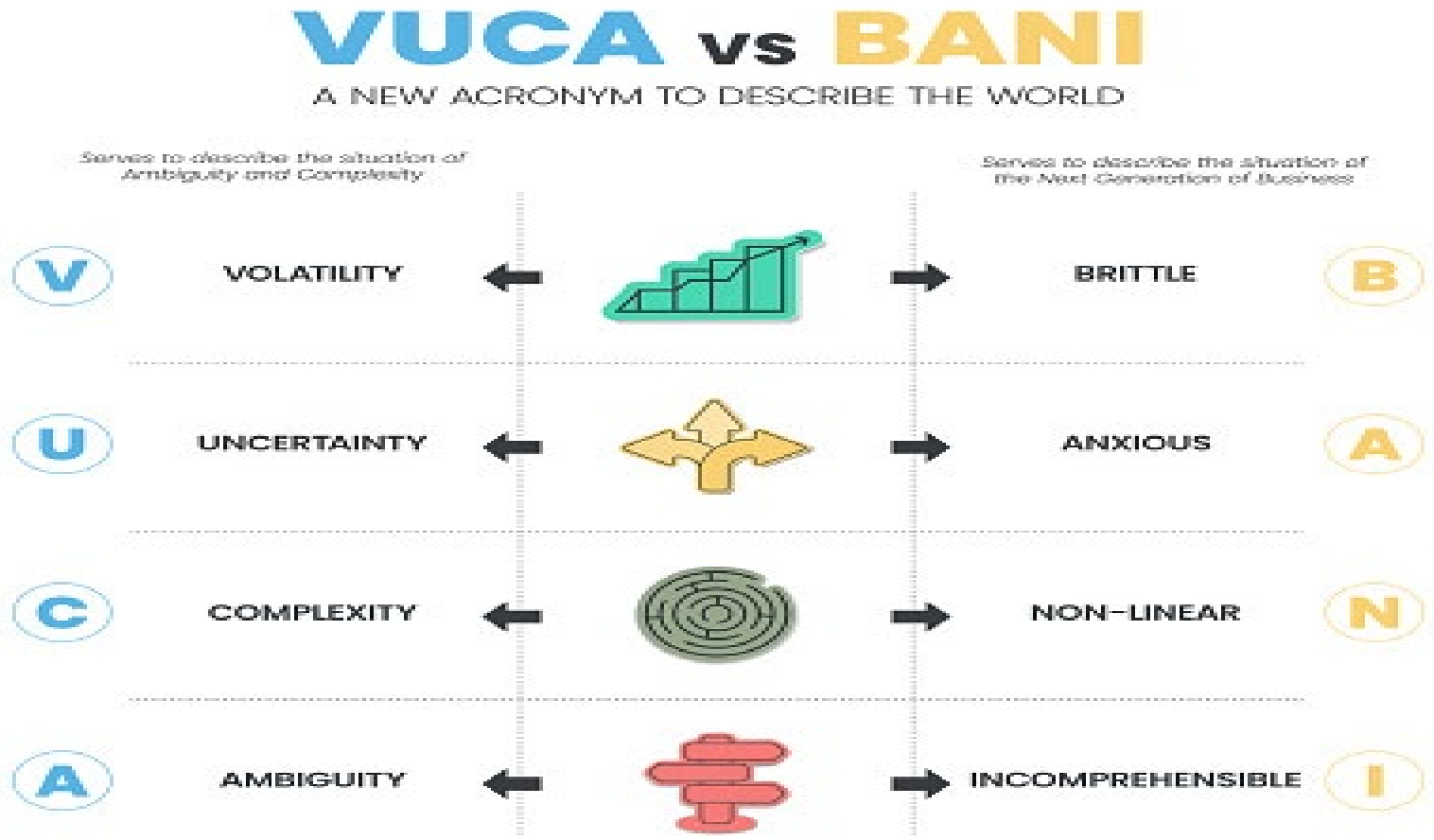
„WORN-OUT" „UP TO DATE"

- *volatility*, yakni istilah yang menandai keadaan penuh **gejolak** dan **perubahan super cepat tanpa** adanya pola konsisten untuk **membantu** proses berpikir.
- Untuk menghadapi *volatility*, kita membutuhkan rencana bisnis yang **fleksibel** dan **adaptif** terhadap perubahan pola sosial, gaya hidup, persaingan dan regulasi ekonomi

- *Uncertainty* atau ketidakpastian dalam dunia bisnis terpengaruh oleh **berbagai kebijakan** sosial politik, seperti
  - hubungan **diplomasi** antarnegara,
  - pertumbuhan **ekonomi** global,
  - **konflik** perang di berbagai negara, dan
  - **bencana alam** yang mengancam stabilitas pasokan pangan.
- kemampuan memahami dan mengembangkan **pola pikir untuk merespon ketidakpastian,** sangat penting untuk mengatasi *uncertainty*.

- **kompleksitas** dalam perusahaan bisnis, yaitu **protokol hierarki yang rumit.** Dengan demikian, kita memerlukan **komunikasi**, **kolaborasi**, dan **kebijaksanaan** untuk mengidentifikasi semua komponen dalam sistem

- Ambiguitas adalah situasi saat sebuah perusahaan mengalami **kesulitan** mengambil **keputusan** atau mengembangkan **model** solusi akibat terlalu banyak penafsiran, persepsi, serta ketidakpastian hasil pada masa depan
- Untuk mengatasi *ambiguity*, kita memerlukan **keterampilan berpikir** terkait beragam **skenario solusi** dari masalah yang kitaadapi



- Dinamika dunia selama masa pandemi Covid-19, mengakibatkan istilah VUCA mulai mengalami perubahan dan **bergeser menjadi BANI.** Banyak pihak menganggap istilah VUCA tak lagi cukup untuk menjelaskan model bisnis baru, serta tantangan saat ini bagi perusahaan. Istilah BANI lebih tepat untuk **mendefinisikan** keadaan **ekonomi** dan **sosial** yang semakin berada pada puncak **ketidakstabilan**
- BANI adalah **singkatan** dari *Brittle, Anxiety, Non-Linear* dan *Incomprehensible*. Keempat istilah tersebut **menjelaskan** keadaan dunia saat pandemi Covid-19 **merebak dan memengaruhi** berbagai aspek kehidupan di setiap lapisan masyarakat.

- ***brittle*** menggantikan istilah ***volatility*** karena lebih tepat dalam **mendeskripsikan** kondisi yang terlihat stabil di permukaan. Namun, rapuh dan mudah hancur seketika tanpa bisa kita antisipasi. Kondisi *brittle* terjadi oleh **dua faktor**, yaitu
  - **kurangnya empati** perusahaan dan
  - **keterampilan** dalam menghadapi **faktor-faktor rapuh** dalam dunia bisnis.
- Ketika dunia **saling terhubung** seperti sekarang ini, sistem yang rapuh semakin memiliki **konsekuensi** yang besar. Oleh karena itu, sangat penting untuk kita menerapkan struktur yang telah terdistribusi dengan baik.

- Anxiety merefleksikan ***uncertainty***. **Artinya**, timbulnya **ketakutan** bahwa segala sesuatu bersifat **tidak pasti** dan dapat **terlepas** kapan saja. Apalagi dengan kemunculan pandemi Covid-19 serta sistem politik, sosial, dan ekonomi yang tidak pasti, mengakibatkan kecemasan dan ketakutan di tengah masyarakat. Oleh karena itu, hal ini membuat seseorang cenderung **melarikan diri** dari tanggung jawab saat terjadi **masalah**. **Kecemasan** berlebih secara terus-menerus juga akan **memengaruhi** proses pengambilan keputusan yang **subjektif**.

- Dalam suatu sistem yang **kompleks**, seringkali **seseorang** mengambil **keputusan** terlepas dari hasil akhir bagaimana. Upaya yang besar memang tak selalu menghasilkan efek yang besar dan **begitu pula sebaliknya.** Kondisi inilah yang selanjutnya kita definisikan dengan istilah **non-linear**.

- Konsekuensi dari kondisi non-linear dan ambiguitas adalah ketidakpahaman. Pencetus ide BANI, terinspirasi dari konsep **pengembangan perangkat lunak.** Dalam konsep tersebut, sebuah kode yang tidak memenuhi suatu fungsi, akan sia-sia. Namun, jika kamu menghapus kode tersebut, program akan mengalami error. Dengan demikian, tidak ada penjelasan menyeluruh yang dapat menjadi solusi dari masalah tersebut.

VOLATILITY
UNCERTAINTY
COMPLEXITY
AMBIGUITY

BRITTLE
ANXIENTY
NON-LINEAR
INCOMPREHENSIBLE